

COMARCH

SYSTEMY INFORMATYCZNE, A ODPORNOŚĆ OPERACYJNA W DOBIE KRYZYSU

AutoEvent 2023

Justyna Wolfram



Agenda



Odporność operacyjna a złożone systemy adaptacyjne

Wyzwania firm motoryzacyjnych - nieciągłość otoczenia

Jak wzmocnić odporność dzięki systemom klasy e-invoicing/EDI

Globalne zmiany prawne

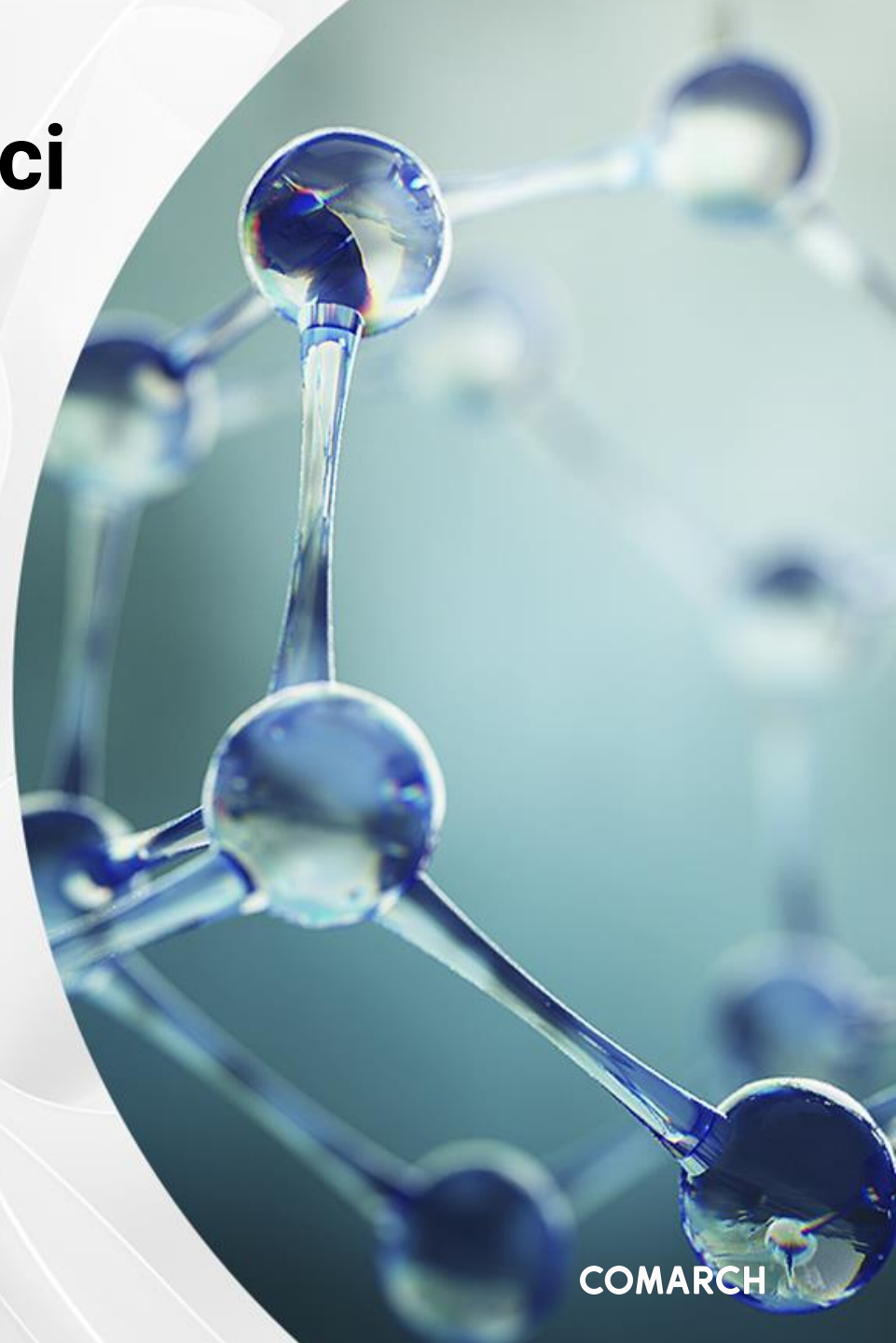
Propozycja rozwiązania

Wpływ na odporność operacyjną



Nieciągłość, cecha współczesności

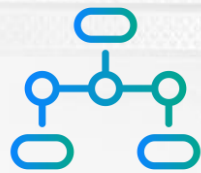
- Łańcuchy dostaw jako systemy otwarte
- Uzależnienie od otoczenia i jednoczesny duży wpływ na jego rozwój
- Wysoka złożoność, niejednoznaczność
- Zmiany
- Niepewność



Rezyliencja



Ludzie



Procesy



Technologia



Dostawcy



**Otoczenie
instytucjonalne**

**Złożone systemy
adaptacyjne**

Obserwowalność

Sterowalność



Przykłady Systemów Klasy EDI/E-invoicing

E-invoicing (2023)

Jan

Saudi Arabia

1st wave of 2nd phase

India

einv mandatory if turnover
> Rs 5 crore (\$630,000)

Serbia

mandatory B2B

Romania

sanctions related to RO e-Transport

Portugal

ATCUD No. for batches of invoices
prior to their issuance

Apr

Belgium

B2G contracts > EUR 30,000

Mexico

CFDI 4.0

Oct

Belgium

B2G contracts < EUR 30,000

Saudi Arabia

If revenue >€62 million during 2021
or 2022 – mandatory e-invoicing

Malaysia

pilot with selected taxpayers

Japan

B2B Qualified Invoice System

Mar

Luxembourg

B2G, businesses of all size

Jul

Saudi Arabia

2nd wave of 2nd phase

Australia

large companies must send
e-inv upon request

E-invoicing nadchodzące zmiany (2024-2025)

2024

Apr

Spain
B2B large taxpayers

Oman
voluntary B2B,B2G

Oct

Oman
B2B, B2G

2025

Apr

Spain
B2B all taxpayers

Oman
voluntary B2B,B2G

Germany
B2B large ent.

Jan

Spain/Basque
TBAI next phases

Italy
widened scope

Slovakia
B2B medium

Jul

Poland
B2B

Australia
B2B medium ent.

Belgium
B2B large ent.

France
B2B large ent

Jan

China
Countrywide impl.

Latvia
B2B

Belgium
B2B medium ent.

Jan

Australia
B2B small businesses.

Belgium
B2B rest

Wybrane platformy rządowe w Europie

Italy



France



Deutschland



Portugal



Spain



Denmark

NEMHANDEL

Thailand



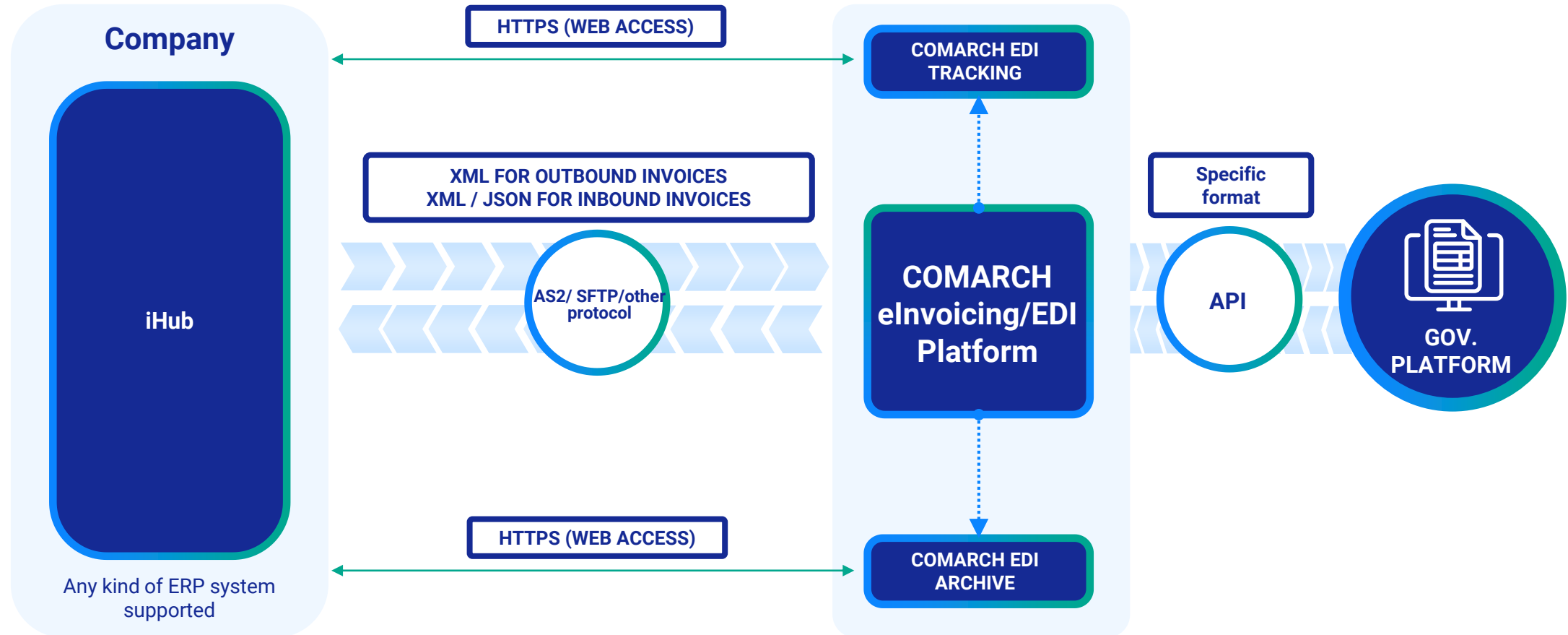
Poland

Krajowy System e-Faktur

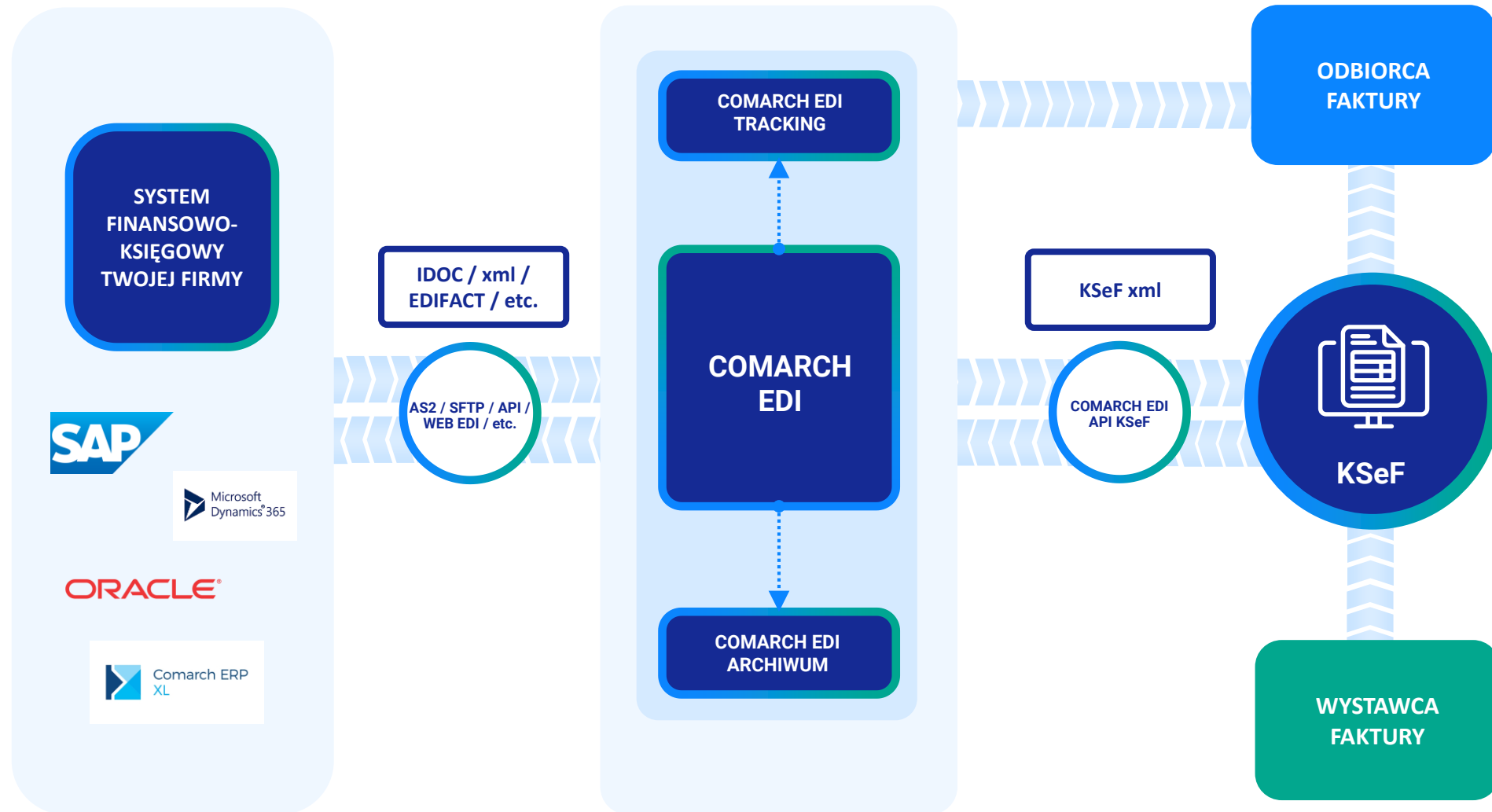


COMARCH

Propozycja rozwiązania



Propozycja rozwiązania – KSeF



Lepsza
obserwowalność
i sterowalność

WPŁYW NA ODPORNOŚĆ OPERACYJNĄ

Czerpanie korzyści
z
sieci/społeczności

Możliwość skalowania
procesów

Wpływ na jakość
komunikacji z
partnerami

Automatyzacja

Bezpieczeństwo
danych

Wykorzystanie nieciągłości i stanów nierównowagi na swoją korzyść dla poszukiwania przewagi konkurencyjnej.



COMARCH

Developing the future